



Module de formation

La gestion opérationnelle des budgets-programmes : déploiement des référentiels d'activité

Présentiel

1 semaine

du 02/03/2026 au 06/03/2026
du 04/05/2026 au 08/05/2026
du 31/08/2026 au 06/09/2026
du 26/10/2026 au 30/10/2026

Packs

Standard : 1 700 €

Prix par personne hors transport international et hors hébergement

Confort : 2 300 €

Prix par personne avec hébergement et hors transport international

Mobilité : 2 600 €

Prix par personne avec transport international et hors hébergement

Premium : 3 200 €

Prix par personne avec transport international et hébergement

Pour qui

Cadres des ministères sectoriels

Directions du budget

Responsables de la planification

Responsables de la chaîne de la dépense

Informaticiens publics

Objectifs pédagogiques

- Comprendre la finalité d'un référentiel d'activités dans une démarche de budgétisation par activité.
- Construire un référentiel d'activités selon une démarche structurée
- Assurer l'articulation du référentiel avec la nomenclature budgétaire et comptable
- Élaborer des outils de codification, de justification physique et de suivi des activités
- Utiliser les systèmes d'information pour intégrer et exploiter les référentiels dans la chaîne de dépense
-

Programme pédagogique

➤ Méthodologie d'élaboration du référentiel d'activités

- Le Positionnement du référentiel d'activité dans le processus d'élaboration des documents budgétaires
- Le référentiel d'activités et la démarche de programmation par activité
- Qui doit élaborer/valider le référentiel d'activités ?
- A partir de quelle année ce référentiel entrera en vigueur ?
- Quel est le périmètre temporel du référentiel d'activités ?

➤ L'articulation du référentiel d'activité avec la structure programmatique

- L'articulation entre la programmation d'activités et le découpage en programmes
- Les programmes couverts par la programmation par activité
- Les modes d'organisation pour la formulation des programmes de pilotage et ceux opérationnels
- Déclinaison des fonctions supports
- Le référentiel d'activité et le traitement des dépenses de personnel et de fonctionnement
- Catégories des dépenses budgétaires faisant l'objet de programmation par activités

➤ La démarche de construction du référentiel d'activités

- L'articulation entre le référentiel d'activités et les règles de budgétisation
- La claire distinction entre intrants et activités
- L'articulation avec le référentiel de budgétisation
- Articulation avec la budgétisation par programmes et la nature des dépenses
- Les étapes de la démarche d'élaboration des référentiels d'activités
- Les principales étapes pour la construction d'un référentiel d'activités par les ministères
- Les possibilités de regroupements automatisés

➤ Référentiel d'activités et programmation par activité

- L'identification des activités
- L'identification des acteurs des activités
- La désignation des acteurs
- Les attributions du responsable des unités opérationnelles de programme
- Le recensement des activités identifiées
- L'établissement de la fiche d'activité
- La justification physique de l'activité

➤ La codification des activités : référentiel d'activités et la nomenclature budgétaire et comptable

- Les approches de codification des activités
- Les options de l'articulation de la codification des activités avec la nomenclature budgétaire et comptable
- Les modalités d'intégration du segment de la codification des activités
- Le Développement une table de correspondance entre la codification des activités et la nomenclature budgétaire et comptable
- Le développement des briques d'activités