



Module de formation

La gestion opérationnelle des budgets-programmes :
déploiement des référentiels d'activité

Présentiel



1 semaine

du 02/03/2026 au 06/03/2026

du 04/05/2026 au 08/05/2026



du 31/08/2026 au 06/09/2026

du 26/10/2026 au 30/10/2026



Packs

Standard : 1 700 €

Prix par personne hors
transport international et
hors hébergement

Confort : 2 300 €

Prix par personne avec
hébergement et hors
transport international

Mobilité : 2 600 €

Prix par personne avec
transport international et
hors hébergement

Premium : 3 200 €

Prix par personne avec
transport international et
hébergement

Pour qui

- Cadres des ministères sectoriels
- Directions du budget
- Responsables de la planification
- Responsables de la chaîne de la dépense
- Informaticiens publics



Objectifs pédagogiques

- Comprendre la finalité d'un référentiel d'activités dans une démarche de budgétisation par activité.
- Construire un référentiel d'activités selon une démarche structurée
- Assurer l'articulation du référentiel avec la nomenclature budgétaire et comptable
- Élaborer des outils de codification, de justification physique et de suivi des activités
- Utiliser les systèmes d'information pour intégrer et exploiter les référentiels dans la chaîne de dépense

Programme pédagogique

- Méthodologie d'élaboration du référentiel d'activités
 - Le Positionnement du référentiel d'activité dans le processus d'élaboration des documents budgétaires
 - Le référentiel d'activités et la démarche de programmation par activité
 - Qui doit élaborer/valider le référentiel d'activités ?
 - A partir de quelle année ce référentiel entrera en vigueur ?
 - Quel est le périmètre temporel du référentiel d'activités ?
- L'articulation du référentiel d'activité avec la structure programmatique
 - L'articulation entre la programmation d'activités et le découpage en programmes
 - Les programmes couverts par la programmation par activité
 - Les modes d'organisation pour de formulation des programmes de pilotage et ceux opérationnels
 - Déclinaison des fonctions supports
 - Le référentiel d'activité et le traitement des dépenses de personnel et de fonctionnement
 - Catégories des dépenses budgétaires faisant l'objet de programmation par activités
- La démarche de construction du référentiel d'activités
 - L'articulation entre le référentiel d'activités et les règles de budgétisation
 - La claire distinction entre intrants et activités
 - L'articulation avec le référentiel de budgétisation
 - Articulation avec la budgétisation par programmes et la nature des dépenses
 - Les étapes de la démarche d'élaboration des référentiels d'activités
 - Les principales étapes pour la construction d'un référentiel d'activités par les ministères
 - Les possibilités de regroupements automatisés
- Référentiel d'activités et programmation par activité
 - L'identification des activités
 - L'identification des acteurs des activités
 - La désignation des acteurs
 - Les attributions du responsable des unités opérationnelles de programme
 - Le recensement des activités identifiées
 - L'établissement de la fiche d'activité
 - La justification physique de l'activité
- La codification des activités : référentiel d'activités et la nomenclature budgétaire et comptable
 - Les approches de codification des activités
 - Les options de l'articulation de la codification des activités avec la nomenclature budgétaire et comptable
 - Les modalités d'intégration du segment de la codification des activités
 - Le Développement une table de correspondance entre la codification des activités et la nomenclature budgétaire et comptable
 - Le développement des briques d'activités