



## Module de formation

### La gestion opérationnelle des budgets-programmes : déploiement des référentiels d'activité

#### Présentiel



**1 semaine**



du 02/03/2026 au 06/03/2026  
du 04/05/2026 au 08/05/2026  
du 31/08/2026 au 06/09/2026  
du 26/10/2026 au 30/10/2026



#### Packs

##### Standard : 1 700 €

Prix par personne hors  
transport international et  
hors hébergement

##### Confort : 1 800 €

Prix par personne avec  
hébergement et hors  
transport international

##### Mobilité : 2 600 €

Prix par personne avec  
transport international et  
hors hébergement

##### Premium : 2 700 €

Prix par personne avec  
transport international et  
hébergement



#### Pour qui

- Cadres des ministères sectoriels
- Directions du budget
- Responsables de la planification
- Responsables de la chaîne de la dépense
- Informaticiens publics



#### Objectifs pédagogiques

- Comprendre la finalité d'un référentiel d'activités dans une démarche de budgétisation par activité.
- Construire un référentiel d'activités selon une démarche structurée
- Assurer l'articulation du référentiel avec la nomenclature budgétaire et comptable
- Élaborer des outils de codification, de justification physique et de suivi des activités
- Utiliser les systèmes d'information pour intégrer et exploiter les référentiels dans la chaîne de dépense

#### Programme pédagogique

- Méthodologie d'élaboration du référentiel d'activités
  - Le Positionnement du référentiel d'activité dans le processus d'élaboration des documents budgétaires
  - Le référentiel d'activités et la démarche de programmation par activité
  - Qui doit élaborer/valider le référentiel d'activités ?
  - A partir de quelle année ce référentiel entrera en vigueur ?
  - Quel est le périmètre temporel du référentiel d'activités ?
- L'articulation du référentiel d'activité avec la structure programmatique
  - L'articulation entre la programmation d'activités et le découpage en programmes
  - Les programmes couverts par la programmation par activité
  - Les modes d'organisation pour de formulation des programmes de pilotage et ceux opérationnels
  - Déclinaison des fonctions supports
  - Le référentiel d'activité et le traitement des dépenses de personnel et de fonctionnement
  - Catégories des dépenses budgétaires faisant l'objet de programmation par activités
- La démarche de construction du référentiel d'activités
  - L'articulation entre le référentiel d'activités et les règles de budgétisation
  - La claire distinction entre intrants et activités
  - L'articulation avec le référentiel de budgétisation
  - Articulation avec la budgétisation par programmes et la nature des dépenses
  - Les étapes de la démarche d'élaboration des référentiels d'activités
  - Les principales étapes pour la construction d'un référentiel d'activités par les ministères
  - Les possibilités de regroupements automatisés
- Référentiel d'activités et programmation par activité
  - L'identification des activités
  - L'identification des acteurs des activités
  - La désignation des acteurs
  - Les attributions du responsable des unités opérationnelles de programme
  - Le recensement des activités identifiées
  - L'établissement de la fiche d'activité
  - La justification physique de l'activité
- La codification des activités : référentiel d'activités et la nomenclature budgétaire et comptable
  - Les approches de codification des activités
  - Les options de l'articulation de la codification des activités avec la nomenclature budgétaire et comptable
  - Les modalités d'intégration du segment de la codification des activités
  - Le Développement une table de correspondance entre la codification des activités et la nomenclature budgétaire et comptable
  - Le développement des briques d'activités