



## Module de formation

### La gestion opérationnelle des budgets-programmes : déploiement des référentiels d'activité

Présentiel



1 semaine

du 02/03/2026 au 06/03/2026  
du 04/05/2026 au 08/05/2026  
du 31/08/2026 au 06/09/2026  
du 26/10/2026 au 30/10/2026

#### Packs

##### Standard : 1 700 €

Prix par personne hors transport international et hors hébergement

##### Confort : 1800 €

Prix par personne avec hébergement et hors transport international

##### Mobilité : 2 600 €

Prix par personne avec transport international et hors hébergement

##### Premium : 2 700 €

Prix par personne avec transport international et hébergement

#### Pour qui

➤ Cadres des ministères sectoriels

➤ Directions du budget

➤ Responsables de la planification

➤ Responsables de la chaîne de la dépense

➤ Informaticiens publics

#### Objectifs pédagogiques

- Comprendre la finalité d'un référentiel d'activités dans une démarche de budgétisation par activité.
- Construire un référentiel d'activités selon une démarche structurée
- Assurer l'articulation du référentiel avec la nomenclature budgétaire et comptable
- Élaborer des outils de codification, de justification physique et de suivi des activités
- Utiliser les systèmes d'information pour intégrer et exploiter les référentiels dans la chaîne de dépense

#### Programme pédagogique

##### ➤ Méthodologie d'élaboration du référentiel d'activités

- Le Positionnement du référentiel d'activité dans le processus d'élaboration des documents budgétaires
- Le référentiel d'activités et la démarche de programmation par activité
- Qui doit élaborer/valider le référentiel d'activités ?
- A partir de quelle année ce référentiel entera en vigueur ?
- Quel est le périmètre temporel du référentiel d'activités ?

##### ➤ L'articulation du référentiel d'activité avec la structure programmatique

- L'articulation entre la programmation d'activités et le découpage en programmes
- Les programmes couverts par la programmation par activité
- Les modes d'organisation pour de formulation des programmes de pilotage et ceux opérationnels
- Déclinaison des fonctions supports
- Le référentiel d'activité et le traitement des dépenses de personnel et de fonctionnement
- Catégories des dépenses budgétaires faisant l'objet de programmation par activités

##### ➤ La démarche de construction du référentiel d'activités

- L'articulation entre le référentiel d'activités et les règles de budgétisation
- La claire distinction entre intrants et activités
- L'articulation avec le référentiel de budgétisation
- Articulation avec la budgétisation par programmes et la nature des dépenses
- Les étapes de la démarche d'élaboration des référentiels d'activités
- Les principales étapes pour la construction d'un référentiel d'activités par les ministères
- Les possibilités de regroupements automatisés

##### ➤ Référentiel d'activités et programmation par activité

- L'identification des activités
- L'identification des acteurs des activités
- La désignation des acteurs
- Les attributions du responsable des unités opérationnelles de programme
- Le recensement des activités identifiées
- L'établissement de la fiche d'activité
- La justification physique de l'activité

##### ➤ La codification des activités : référentiel d'activités et la nomenclature budgétaire et comptable

- Les approches de codification des activités
- Les options de l'articulation de la codification des activités avec la nomenclature budgétaire et comptable
- Les modalités d'intégration du segment de la codification des activités
- Le Développement une table de correspondance entre la codification des activités et la nomenclature budgétaire et comptable
- Le développement des briques d'activités