



## Module de formation

### Les outils d'analyse financière des budgets des collectivités locales

Présentiel

1 semaine

du 13/04/2026 au 17/04/2026  
du 31/08/2026 au 04/09/2026

#### Packs

##### Standard : 1 500 €

Prix par personne hors transport international et hors hébergement

##### Confort : 2 100 €

Prix par personne avec hébergement et hors transport international

##### Mobilité : 2 400 €

Prix par personne avec transport international et hors hébergement

##### Premium : 3 000 €

Prix par personne avec transport international et hébergement

#### Pour qui

- Responsables des services financiers, budgétaires et comptables des collectivités locales
- Cadres des administrations centrales en charge du suivi des finances locales (Ministère des Finances, Cour des comptes, organes de tutelle)
- Élus et décideurs locaux impliqués dans les arbitrages budgétaires
- Auditeurs internes et experts en gouvernance financière
- Consultants spécialisés en appui à la gestion budgétaire locale
- Analystes financiers dans les institutions de crédits communaux (CPSCL, FEC, FECOM...)

#### Objectifs pédagogiques

- Appliquer les méthodes d'analyse financière aux documents budgétaires locaux
- Produire un diagnostic rétrospectif fondé sur l'exploitation des comptes et budgets exécutés
- Construire une analyse prospective intégrant la programmation pluriannuelle et les hypothèses de ressources
- Distinguer les indicateurs conjoncturels des indicateurs structurels dans l'évaluation financière d'une collectivité
- Mobiliser les outils de simulation et de visualisation pour appuyer la décision publique
- Élaborer des plans d'actions et des stratégies financières

#### Programme pédagogique

- **Lecture et structuration des documents budgétaires**
  - Analyserérospective : lecture critiqueducompteadministratif, du compte de gestion et des états financiers consolidés
- **Identification des tendances : évolution des recettes, des charges, des soldes**
  - Distinction entre charges
- **Méthodes d'analyse financière des collectivités locales**
  - Analyse rétrospective : indicateursde performance, d'autonomie, d'endettement, d'épargne brute et nette
  - Analyse comparative : benchmarking entre collectivités (mêmes tailles, même contexte)
  - Introduction à l'analyse stratégique de la soutenabilité budgétaire
- **Analyse prospective et simulation financière**
  - Programmationpluriannuelle : scénarios d'évolution, projection des recettes fiscales et dotations
  - Utilisation de tableurs pour élaborer des hypothèses réalistes (croissance, inflation, investissement)
  - Atelier de simulation : élaboration d'un plan financier prévisionnel sur trois ans
- **Construction d'un tableau de bord financier intégré**
  - Croisement desindicateursrérospectifsetprospectifs pour un pilotage global
  - Elaboration d'indicateurs d'alerte budgétaire (ratios d'endettement, rigidité budgétaire, capacité de désendettement)
  - Outils de restitution et de communication visuelle (graphiques, rapports simplifiés)
- **Étude de cas intégrée : diagnostic et planification financière**
  - Analysed'un cas réel ou fictifdecollectivité locale
  - Production d'un diagnostic financier rétrospectif complet
  - Élaboration d'un plan de redressement ou de consolidation financière à moyen terme
  - Présentation et évaluation par les pairs