



## Module de formation

### Sélection des investissements publics : cadre institutionnel et critères de sélection



## Packs

#### Standard : 1 920 €

Prix par personne hors transport international et hors hébergement

#### Confort : 2 020 €

Prix par personne avec hébergement et hors transport international

#### Mobilité : 2 820 €

Prix par personne avec transport international et hors hébergement

#### Premium : 2 920 €

Prix par personne avec transport international et hébergement



## Pour qui

- Directions du budget
- Directions des investissements publics / planification
- Ministères sectoriels producteurs de projets
- Unités de gestion de projets
- Ingénieurs, économistes, planificateurs
- IGF, IGE, chambres des comptes
- Cellules et services de programmation pluriannuelle



## Objectifs pédagogiques

- Comprendre le rôle des institutions dans la sélection des projets.
- Structurer un processus de sélection crédible et tracé.
- Définir des critères sectoriels et transversaux de sélection.
- Pondérer les critères selon les objectifs stratégiques.
- Appliquer une grille d'évaluation simple et robuste.
- Préparer une note d'arbitrage et un classement défendable.

## Hybride



### 1 semaine en présentiel



du 27/04/2026 au 01/05/2026  
du 03/08/2026 au 07/08/2026  
du 02/11/2026 au 06/11/2026



### 18 Heures à distance



du 04/05/2026 au 14/06/2026  
du 10/08/2026 au 20/09/2026  
du 09/11/2026 au 20/12/2026

## Programme pédagogique présentiel

### ➤ Cadre institutionnel de la sélection des projets

- Acteurs clés : Budget, Plan, Sectoriels, BEI, comités techniques
- Processus cible : dépôt → filtrage → évaluation → arbitrage
- Faiblesses institutionnelles courantes en Afrique subsaharienne
- Conditions d'une gouvernance robuste.
- Atelier : cartographier le dispositif national existant

### ➤ Construire des critères pertinents et sectorisés

- Critères stratégiques (alignement avec plans nationaux)
- Critères techniques (maturité, risques, complexité)
- Critères économiques (rentabilité socio-économique)
- Critères institutionnels (capacité de mise en œuvre)
- Critères budgétaires (coût total, phasage, soutenabilité)
- Critères ESG (climat, impacts sociaux)
- Atelier : élaboration de critères sectoriels pour trois ministères

### ➤ Méthodes de sélection et analyse multicritères (AMC)

- AMC simple : pondération proportionnelle
- AMC avancée : méthode AHP/Saaty
- Construction d'une échelle de notation fiable
- Analyse de sensibilité pour éviter les biais
- Atelier : AMC appliquée à six projets sectoriels

### ➤ Priorisation et cohérence budgétaire

- Comment classer les projets objectivement.
- Détection des projets non prioritaires et immatures
- Cohérence DPPD/CDMT – portefeuille – enveloppes sectorielles
- Approche portefeuille : risques, équilibre, soutenabilité
- Atelier : production d'un portefeuille priorisé à trois ans

### ➤ Rapport final et défense devant les décideurs

- Structure du rapport de sélection.
- Justification technique et institutionnelle des choix
- Défense du classement devant le comité d'arbitrage
- Gestion des critiques politiques ou sectorielles
- Atelier intégrateur : matrice AMC + classement + note d'arbitrage + présentation orale

## Programme pédagogique e-learning

### ➤ Gouvernance institutionnelle avancée

- Faiblesses systémiques des dispositifs de sélection
- Diagnostic des goulots institutionnels
- Désalignements plans nationaux vs sectoriels
- Contournements et dossiers insuffisants

### ➤ Critères sectoriels et ESG avancés

- Critères spécifiques par type d'infrastructure
- Critères ESG avancés : climat, inégalités, acceptabilité
- Critères institutionnels : performance historique, capacités
- Calibration fine des seuils et pondérations

### ➤ AMC avancée, biais et optimisation

- Erreurs courantes AMC
- Matrices de cohérence AHP
- Normalisation avancée
- Analyse multi-sensibilité
- Optimisation du classement

### ➤ Cohérence budgétaire et portefeuille avancé

- Réallocation dynamique sous contrainte budgétaire
- Maturité, risques, financement externe
- Cohérence DPPD/CDMT – portefeuille – enveloppes
- Portefeuille optimal : équilibre, soutenabilité, impact

### ➤ Simulation intégrée multi-sectorielle

- Portefeuille complexe de 15 projets
- Critères sectorisés + ESG + institutionnels
- AMC avancée + sensibilité
- classement final défendable