



Module de formation

Cycle budgétaire et cycle des investissements publics

Présentiel

1 semaine

du 13/04/2026 au 17/04/2026
 du 20/07/2026 au 24/07/2026
 du 19/10/2026 au 23/10/2026

Packs

Standard : 1 500 €

Prix par personne hors transport international et hors hébergement

Confort : 1 600 €

Prix par personne avec hébergement et hors transport international

Mobilité : 2 400 €

Prix par personne avec transport international et hors hébergement

Premium : 2 500 €

Prix par personne avec transport international et hébergement

Pour qui

- Directions du budget
- Directions des investissements publics / planification
- Ministères sectoriels (équipement, santé, éducation, agriculture, énergie)
- Cellules et services de programmation pluriannuelle
- Gestionnaires de projets
- Ordonnateurs, contrôleurs financiers, comptables
- IGF, audit interne

Objectifs pédagogiques

- Comprendre les temporalités et contraintes des deux cycles
- Analyser les sources d'incohérence entre budget et projets
- Établir un chaînage CDMT – budget programme – portefeuille d'investissements
- Programmer financièrement un projet sur plusieurs années
- Préparer un plan de passation aligné sur la chronologie technique
- Réduire les risques de sous-financement, retards et restes à payer

Programme pédagogique

- Comprendre les deux cycles : logique, phases et incompatibilités
 - Cycle budgétaire : calendrier, acteurs, contraintes d'annualité.
 - Cycle des projets : identification → préparation → passation → exécution
 - Points de rupture : projets immatures, budgets annuels fixes, chronogrammes irréalistes
 - Effets : retards, avenants, blocages, restes à payer
 - Atelier : cartographier les deux cycles et identifier les ruptures
- Chaînage DPPD/CDMT – budget programme – portefeuille d'investissements
 - DPPD/CDMT : logique, enveloppes et rôle dans la pluriannualité
 - Articulation : objectifs stratégiques → Programmes → Projets → Budgets annuels
 - Problèmes récurrents : DPPD/CDMT fictifs, enveloppes irréalistes, projets ajoutés tardivement
 - Méthode pour améliorer le chaînage
 - Atelier : aligner trois projets avec un DPPD/CDMT réaliste
- Programmation financière pluriannuelle
 - Phasage financier : répartition d'un budget sur plusieurs années
 - Normes de programmation : OBC, cash-flow, décaissements progressifs
 - Restes à payer : diagnostic, prévention et liquidation
 - Effets des retards de passation sur le cycle financier
 - Atelier : construire un plan de financement triennal
- Intégration opérationnelle : passation, chronogramme, exécution
 - Aligner études, passation, exécution et paiements
 - Plan de passation des marchés : outil central de synchronisation
 - Comment réduire les ruptures : projets lancés trop tôt, DAO non prêts
 - Gestion du financement bailleurs vs financement interne
 - Atelier : construire un plan de passation aligné sur le cycle budgétaire
- Pilotage, suivi budgétaire et révision en cours d'exécution
 - Suivi physique vs suivi financier : articulation
 - Indicateurs clés pour suivre un portefeuille d'investissements
 - Tableaux de bord trimestriels
 - Mécanismes de révision : virements, reports, réouverture de crédits
 - Atelier : phasage financier + plan de passation + tableau de bord + note de révision