



Module de formation

Performance de mobilisation fiscale : diagnostic, réformes et pilotage

Présentiel



1 semaine



du 13/04/2026 au 17/04/2026
du 08/06/2026 au 12/06/2026
du 03/08/2026 au 07/08/2026
du 27/10/2026 au 30/10/2026



Packs

Standard : 1 500 €

Prix par personne hors transport international et hors hébergement

Confort : 1 600 €

Prix par personne avec hébergement et hors transport international

Mobilité : 2 400 €

Prix par personne avec transport international et hors hébergement

Premium : 2 500 €

Prix par personne avec transport international et hébergement



Pour qui

- Directions générales des impôts
- Directions des douanes
- Cellules de politique fiscale
- Trésor et comptabilité publique
- Cellules de réformes et unités stratégiques du MEF



Objectifs pédagogiques

- Mesurer correctement la performance fiscale (effort fiscal, efficacité TVA, pression fiscale potentielle)
- Appliquer un diagnostic TADAT axé sur les faiblesses critiques
- Prioriser les réformes à fort rendement et faible coût politique
- Détecter les fuites de recettes, pertes TVA et risques de non-conformité
- Élaborer un plan de mobilisation crédible et soutenable
- Définir des indicateurs de performance simples et pilotables

Programme pédagogique

- **Diagnostic de la mobilisation fiscale : pratiques internationales**
 - Structure actuelle des recettes dans les pays africains : tendances, faiblesses, risques
 - Concepts clés : effort fiscal, écart de TVA, ratio potentiel vs réalisé
 - Comment mesurer ce qui devrait être collecté vs ce qui l'est réellement
 - Sources d'inefficience : exonérations, faiblesse du contrôle, pression administrative
 - Comment le FMI établit un diagnostic rapide
 - Atelier : calcul simple d'un effort fiscal et estimation du gap TVA
- **Diagnostic opérationnel basé sur le TADAT**
 - Les 9 domaines de performance TADAT, expliqués sans jargon
 - Identifier les failles critiques : enregistrement, dépôt, paiement, arriérés, contrôle, litiges
 - Leçons des évaluations TADAT en Afrique subsaharienne
 - Comment construire un diagnostic TADAT simplifié
- **Réformes prioritaires : TVA, impôt direct et fiscalité locale**
 - TVA : élargissement de l'assiette, contrôle des remboursements, lutte contre les fraudes
 - Impôt sur les revenus : taxation du secteur formel à fort potentiel, modernisation du prélèvement
 - Fiscalité locale : révision des bases, numérisation du foncier, transferts de compétence
 - Exonérations : comment les réduire sans conflit politique inutile
- **Pilotage de la performance : indicateurs, risques et gouvernance**
 - Quels indicateurs suivent les administrations efficaces
 - Erreurs classiques : indicateurs trop nombreux, mal définis, non pilotables
 - Définition de 10 indicateurs clés : dépôt, paiements, arriérés, contrôles, litiges, recouvrement
 - Organisation d'un dispositif de supervision performant
 - Cartographie des risques de non-conformité
- **Élaboration d'un plan de mobilisation crédible et soutenable**
 - Structure d'un plan de mobilisation selon les standards FMI
 - Choisir des mesures réalistes et bankables
 - Coûts et gains potentiels d'une réforme
 - Articulation avec le CDMT, les prévisions de recettes et le cadre macro
 - Comment présenter le plan à un ministre ou partenaire technique